

# Business Consulting

## Beratung auf höchstem Niveau

Unsere Consultants beraten Sie strategisch und architektonisch. Wir erstellen für Sie individuelle und innovative Konzepte – themenübergreifend, auf höchstem Niveau. Für alle unsere Portfolio-Bereiche.

### UNSERE LEISTUNGEN

- Herstellerunabhängige und individuelle Analyse, Konzeptionierung und Beratung
- Evaluierung und Integration neuer Systeme und Technologien
- Projektbetreuung für die komplette Projektlaufzeit
- Permanenter Ansprechpartner für Lösungswünsche
- Technologisch auf dem neusten Stand
- Bundes- & europaweite Präsenz
- Strategische und technische Beratung, unterstützt durch bestehende Fachbereiche

## Project Management

In Anbetracht der Komplexität heutiger IT-Projekte ist ein professionelles Projektmanagement unabdingbar. Für uns ist es das zentrale Steuerungselement zur reibungslosen Projektabwicklung.

### UNSERE LEISTUNGEN | ADMINISTRATIV

- Definition und Aufbau der Projektorganisation inklusive Festlegung der Projektrollen & der Verantwortlichkeiten
- Durchführung der Ressourcenplanung anhand erforderlicher Skillprofile inklusive Bildung und fachliche Führung des Projektteams
- Laufende und regelmäßige Überwachung der Kostenentwicklung im Projektverlauf im Rahmen des Kostenmanagements
- Erkennen von Planabweichungen und Durchführung von Qualitätssicherungsmaßnahmen im Rahmen des Qualitätsmanagements
- Kontinuierliche Überwachung der Terminplanung inklusive Abhängigkeiten im Rahmen des Zeitmanagements
- Definition und Aufbau der Projektorganisation inklusive Festlegung der Projektrollen und Verantwortlichkeiten
- Steuerung, Überwachung und Kontrolle der Zielerreichung im Gesamtprojekt
- Erfassung und Dokumentation der Änderungen sowie Analyse und Bewertung der Auswirkungen und Umsetzung entsprechender Maßnahmen im Rahmen des Änderungsmanagements

- Durchführung von Risikoanalysen und Erarbeitung von steuerungstechnischen Maßnahmen sowie Risikodokumentation im Rahmen des Risikomanagements
- Aufbau einer Projektkommunikationsstruktur sowie des Eskalationsmanagements im Rahmen des Kommunikationsmanagements zu den projektexternen und projektinternen Schnittstellen inkl. projektrelevanter Meetings
- Sicherstellung der termingerechten Bereitstellung der benötigten Hard- und Software im Rahmen des Beschaffungsmanagements
- Definition und Durchführung aller relevanten Projektabschlussmaßnahmen

### UNSERE LEISTUNGEN | ÜBER DIE ADMINISTRATION HINAUS

- Durchführung des Anforderungsmanagements (Koordination und Priorisierung von Projektanträgen/-ideen)
- Entwicklung und Weiterentwicklung der Projektmanagement-Methodik des Unternehmens. Dazu gehören Standard-Methodiken wie IPMA, PRINCE2
- Entwicklung und Durchführung von PM-Trainings für Projektmitarbeiter und -leiter
- Durchführung von Projekt-Audits und Reviews
- Projekt-Portfolio- und -Programm-Management für das Unternehmen
- Bereitstellung und Verwaltung eines Projektleiter-Pools
- Skillmanagement der Projektmitarbeiter und Projektleiter
- Vorbereitung auf die Zertifizierung von Projektmitarbeitern und Projektleitern nach Standards
- Wissensmanagement für Projekte